



Un miembro del equipo de 'Kantha Shakthi dirige un taller comunitario en Sri Lanka.

## MANUAL 1

## MÓDULO 1

Herramienta para una planificación de proyectos efectiva en el desarrollo comunitario

### Introducción a la planificación de proyectos para el desarrollo comunitario

Garantizar que tu trabajo tiene un impacto y es sostenible requiere una gran inversión en el proceso de planificación y diseño. Aunque el desarrollo de programas puede variar en cuanto a tiempo y alcance y además depende en grado sumo de la complejidad del problema y del contexto, hay varios principios básicos que resultan ciertos para todos los diseños de proyectos.

No podemos enfatizar lo suficiente la importancia de ser metódico en tu enfoque a la planificación de proyectos. Aunque puede resultar frustrante y sientes que quieres poner tu increíble idea en práctica directamente, es esencial dar primero un paso atrás y planear de forma metódica. Sigue los pasos descritos en este curso uno después del otro para darle a tu increíble idea la mejor oportunidad de convertirse en un proyecto de éxito.



#### Descargar Recurso

Mientras realizas este curso, utiliza **'Recurso 1 – Una lista de verificación para una planificación de proyectos efectiva'**, que está disponible para descargar junto con este módulo en nuestra página web. Utiliza este recurso como guía cuando estés planeando y diseñando tu propio proyecto para asegurarte de que has completado cada paso.

## ¿Quién debe estar involucrado en el proceso de planificación?

Cuando empieces a planificar, el mejor enfoque es resolver tu planificación y diseño del proyecto como equipo, incluyendo tantas partes como sea posible. Esto incluye a los beneficiarios. Prepárate para dedicar tiempo a trabajar juntos como equipo para poder realizar una lluvia de ideas de forma cooperativa. No sólo el grupo presentará una variedad de ideas, sino que la diversidad de las diferentes perspectivas dará lugar a debates informativos y a una perspectiva más amplia.



### PASOS PARA LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

- analiza la situación
- establece metas claras
- identifica quién está involucrado
- reconoce los riesgos
- encuentra oportunidades
- elige intervenciones
- desarrolla herramientas de monitoreo
- síntesis del diseño de proyecto

### ACTIVIDADES PARA COMENZAR

## Las ventajas de una planificación rigurosa y metódica

Los proyectos con una planificación adecuada no sólo abordan las necesidades de los beneficiarios, sino que lo hacen de una manera eficiente, maximizando los recursos para impulsar un mayor impacto. Un proceso de diseño ejecutado adecuadamente te ayudará a resolver la viabilidad no sólo de tus planes, sino también de tus metas. Puede ayudarte a identificar riesgos, así como oportunidades e identificar correctamente las partes interesadas clave dentro de la comunidad puede dar lugar a un proyecto más efectivo, adecuado y duradero.

## Descripción del manual

Este manual te proporcionará un resumen de algunas de las herramientas y recursos más importantes para facilitar el debate en tu equipo de planificación. Durante el curso, presentaremos consejos clave para la planificación, así como marcos específicos y modelos listos para usar en un contexto de diseño participativo que tu organización quiera utilizar para incrementar el impacto de su trabajo.

La mayoría de las organizaciones que utilizan estas herramientas las adaptan para satisfacer sus necesidades. Haz este manual teniendo en cuenta tus propias metas y procesos para que puedas comenzar a pensar sobre cómo modificar las herramientas o cómo mezclarlas y combinarlas para cumplir con tus necesidades específicas.

Módulo	Meta/Objetivo	Herramienta	Material/Descargas
1 Introducción a la planificación de proyectos para desarrollo comunitario	Explorar por qué una planificación del Proyecto rigurosa es importante para un desarrollo efectivo		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lista de verificación para el diseño del proyecto</li> </ul>
2 Usando el <b>Análisis Situacional</b> para explorar el contexto de tu proyecto de desarrollo	Identificar el contexto, objetivos generales del proyecto y relaciones importantes	Análisis situacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de la lista de verificación de tu contexto</li> <li>• Análisis FODA</li> <li>• Análisis de las 5C</li> <li>• Análisis del alcance</li> </ul>
3 Estableciendo metas realistas para el proyecto utilizando un árbol de <b>problemas y objetivos</b>	Comprender el problema, identifica objetivos y crea metas claras	Árbol de problemas Árbol de objetivos Análisis de alternativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plantilla del Árbol de Problemas</li> <li>• Plantilla del Árbol de Objetivos</li> <li>• Plantilla del Análisis de alternativas</li> </ul>
4 Usando un <b>análisis de las partes interesadas</b> para identificar quién está involucrado en tu proyecto de desarrollo	Averiguar a quién impactará tu proyecto, cómo están involucrados y cómo pueden influenciar el éxito del proyecto	Análisis de las partes interesadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clasificando el marco de las partes interesadas</li> <li>• Análisis del interés/influencia de las partes interesadas</li> <li>• Análisis de las partes interesadas</li> </ul>
5 <b>Eligiendo la mejor intervención</b> para tu proyecto de desarrollo	Comparar diferentes estrategias de intervención relacionadas con los criterios de viabilidad y decidirse por una iniciativa específica	Estudio de Viabilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lista de verificación para 'Identificar posibles soluciones'</li> <li>• Marco de Análisis de Solución</li> </ul>
6 Usando la <b>Teoría de Cambio</b> para entender cómo cumplirá con su objetivo tu proyecto de desarrollo	Identificar las actividades y resultados específicos que te ayudarán a lograr el cambio a largo plazo	Teoría de Cambio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marco de la Teoría de Cambio</li> </ul>
7 Incorporando el <b>Monitoreo y Evaluación</b> al diseñar tu proyecto de desarrollo	Establecer un grupo de actividades e indicadores para medir el éxito del proyecto en curso	Plan de Análisis de Monitoreo y Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de análisis de Monitoreo y Evaluación</li> </ul>
8 Usando un <b>Marco Lógico</b> para sintetizar el diseño del Proyecto en Desarrollo Comunitario	Combinar los elementos de tu diseño del proyecto en un solo esquema	Marco Lógico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plantilla del Marco Lógico</li> </ul>
9 Analizando cómo las <b>relaciones de género</b> en tu comunidad interactuarán con tu proyecto de desarrollo	Understand the gender context, analyse gender dynamics and explore how these will affect your project	Gender Analysis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gender Analysis Matrix</li> </ul>

**Consejo Práctico**

Si estás recibiendo apoyo de un financiador exterior o donante internacional, sé consciente que a pesar de las buenas intenciones (en ocasiones), los donantes pueden buscar tener un impacto en tu diseño del proyecto al favorecer cierto tipo de proyectos. Pueden tratar de incorporar sus propias prioridades organizacionales en tu trabajo, intentando cambiar los objetivos o actividades de tu proyecto para hacerlo más pertinente a sus donantes o a su misión.

Esto puede tener un impacto en la efectividad de tu proyecto y cuán bien puedes apoyar a los beneficiarios locales. Depende de ustedes, los implementadores comunitarios, rechazar esta influencia con la realidad de cómo el diseño afecta a las comunidades locales. Intenta mantenerte alejado de influencias de arriba hacia abajo utilizando tu conocimiento local para desarrollar planes que maximicen los beneficios a la comunidad y valoren el tiempo, el dinero y los recursos. Para más información sobre este tema, revisa nuestro artículo sobre “Rendición de cuentas en el desarrollo comunitario”, que puede encontrarse en la sección del Grassroots Hub en nuestra página web.

## Antes de empezar, unas palabras sobre la sostenibilidad

Un proyecto exitoso es aquel que no sólo logra los objetivos descritos, sino que continúa trabajando para lograr esos objetivos una vez que el ímpetu original y fuente de apoyo ya no están.

**Consejo Práctico**

Para que un proyecto empiece, las personas tienen que creer en el beneficio tangible e inmediato derivado de su participación. Para que continúe, tienen que ver que su trabajo está teniendo un impacto.

Pensar sobre la sostenibilidad al planear y diseñar tu trabajo asegura un mayor éxito. Las comunidades con las que trabajas se quedarán con programas que facilitan el cambio que ellos mismos querían. Harán suyo el Proyecto y seguirán mejorándolo y ajustándolo a sus necesidades mucho después de que tu organización se haya ido.

### La sostenibilidad es un término que puede significar una variedad de cosas:

- Consideraciones medioambientales
- Educación y capacitación
- Apoyo operativo continuado
- Viabilidad financiera a largo plazo
- Facilitar la entrega a la comunidad a través de un involucramiento adecuado de la comunidad
- La capacidad de la comunidad local de reparar o mantener el equipo necesario

En definitiva, el deseo debe ser siempre la autosuficiencia para las comunidades con las que trabajas, donde se capacita a los beneficiarios para continuar los programas o facilitar la misma intervención sin tu involucramiento continuado.

## Para terminar

Ahora que tienes una comprensión básica de por qué una planificación de proyectos rigurosa es importante, es hora de comenzar nuestro proceso de planificación. El primer paso es examinar el contexto de tu proyecto a través de un análisis situacional que exploraremos en el **Módulo 2**.



### Consejo Práctico

Si estás promoviendo una práctica que no sobrevivirá una vez que retires el incentivo o tu apoyo, entonces no es un proyecto sostenible.

## Este recurso fue producido por Grassroots Collective

Este es el Módulo 1 de nuestro manual de 9 partes de planificación de proyectos. Encuentra el manual completo en: [www.thegrassrootscollective.org/grassroots-hub](http://www.thegrassrootscollective.org/grassroots-hub)

¿Tienes una pregunta sobre la planificación de proyectos para el desarrollo comunitario o quieres aprender sobre cómo podemos apoyar a tu organización? Contáctanos en: [info@thegrassrootscollective.org](mailto:info@thegrassrootscollective.org)

Esta información es una guía; los medios con los que se aplica están bajo tu dirección. El uso de nuestra página web y la información y materiales que en ella se encuentran es por cuenta y riesgo del usuario y Grassroots Collective no aceptará la responsabilidad por daños que puedan presentarse del uso de este sitio web. Es esencial que contextualices el uso de esta guía y lo apliques dentro de las limitaciones legales de tu país. Este es un documento vivo y no debe ser tratado como una solución independiente para todos los desafíos de planificación de proyectos. Los conceptos de mejores prácticas siempre se están revisando y perfeccionando, así como los contenidos del manual. No podemos garantizar la integridad, precisión o idoneidad de esta información para una finalidad particular.